

**TEMELE - CADRU**  
**pentru proiectul de management**

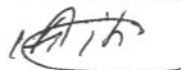
**Concursul organizat in data de 16.05.2014, ora 10.00,  
pentru ocuparea functiei de manager, persoana fizica**

- 1.Imbunatatirea structurii si organizarii spitalului ;*
- 2.Imbunatatirea managementului resurselor umane ;*
- 3.Evaluarea serviciilor de sanatate furnizate de spital ;*
- 4.Analiza situatiei economice-financiare a spitalului ;*
- 5.Evaluarea spitalului din punct de vedere al calitatii;*
- 6.Strategia managementului in domeniul achizitiilor;*
- 7.Strategia managementului in activitatea de investitii;*
- 8.Fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli in vederea eficientizarii activitati spitalului ;*

**PRESEDINTE**

**COMISIE CONCURS**

**Ec. PITICU MIRELA**



## Structura proiectului de management

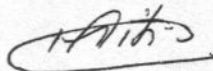
- A. Descrierea situatiei actuale a spitalului.
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari.
- C. Identificarea problemelor critice.
- D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute.
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:
  1. Scop
  2. Obiective-indicatori
  3. Activitati
    - definire;
    - incadrare in timp-grafic Gantt;
    - resurse necesare – umane, materiale, financiare;
    - responsabilitati;
  4. Rezultate asteptate
  5. Monitorizare-indicatori
  6. Evaluare-indicatori

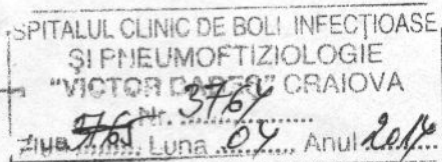
*Candidatii aleg una din temele de mai sus si dezvolta un proiect de management care vizeaza Spitalul Clinic de Boli Infectioase si Pneumoftiziologie « Victor Babes » Craiova, intr-un volum de maximum 8-10 pagini, tehnoredactate pe calculator cu font de 14, stil Times new Roman, spatiu 1,5.*

**PRESEDINTE**

**COMISIE CONCURS**

**Ec. PITICU MIRELA**





## BIBLIOGRAFIE

**pentru concursul de ocupare a funcției de manager, persoana fizica,**

**al Spitalului Clinic de Boli Infectioase si Pneumoftiziologie  
„Victor Babes” Craiova**

### **A. Din domeniul Legislatiei**

1. LEGEA nr. 95/2006, privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare.
2. HOTĂRÂRE Nr. 1389 / 2010 pentru aprobarea Contractului-cadru privind condițiile acordării asistenței medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2011 – 2012.
3. ORDINUL 864/2011 pentru aprobarea Normelor metodologice pentru anul 2011 de aplicare a Contractului-cadru privind condițiile acordării asistenței medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2011—2012, cu modificările și completările ulterioare.
4. ORDINUL Ministrului Sănătății Publice nr. 914/2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare, cu modificările și completările ulterioare.
5. ORDINUL Ministrului Sănătății nr. 972/2010 pentru aprobarea Procedurilor, standardelor și metodologiei de acreditare a spitalelor, cu modificările și completările ulterioare.
6. LEGEA 46/2003 privind drepturilor pacientului, cu modificările și completările ulterioare.
7. ORDIN 386/2004 privind aprobarea Normelor de aplicare a Legii drepturilor pacientului nr. 46/2003, cu modificările și completările ulterioare .
8. ORDIN 1591/110/2010 pentru aprobarea Normelor tehnice de realizare a programelor naționale de sănătate pentru anii 2011 și 2012
9. HOTĂRÂRE nr. 1388 / 2010 privind aprobarea programelor naționale de sănătate pentru anii 2011 și 2012
10. ORDINUL Ministrului Sănătății nr.916/2006 privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire și control al infecțiilor nosocomiale în unitățile sanitare, cu modificările și completările ulterioare.

11. ORDIN 219/2002 pentru aprobarea Normelor tehnice privind gestionarea deșeurilor rezultate din activitățile medicale și a Metodologiei de culegere a datelor pentru baza națională de date privind deșeurile rezultate din activitățile medicale, cu modificările și completările ulterioare.
12. LEGEA nr. 346/2002 (\*republicată\*) privind asigurarea pentru accidente de muncă și boli profesionale, cu modificările și completările ulterioare.
13. LEGEA nr. 500/2002 privind finanțele publice, cu modificările și completările ulterioare.
14. LEGEA NR.273/2006 privind finanțele publice locale, cu modificările și completările ulterioare.
15. ORDINUL Ministrului Finanțelor Publice nr. 1.792/2002 pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor instituțiilor publice, precum și organizarea, evidența și raportarea angajamentelor bugetare și legale, cu modificările și completările ulterioare.
16. ORDONANȚA GUVERNULUI nr. 119/1999 (republicată) privind controlul intern și controlul financiar preventiv, cu modificările și completările ulterioare.
17. ORDINUL Ministrului Finanțelor Publice nr. 522/2003 pentru aprobarea Normelor metodologice generale referitoare la exercitarea controlului financiar preventiv, cu modificările și completările ulterioare.
18. ORDINUL Ministrului Sănătății nr. 1043/2010 privind aprobarea Normelor metodologice pentru elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public, cu modificările și completările ulterioare.
19. ORDONANȚA GUVERNULUI nr. 80/2001 privind stabilirea unor normative de cheltuieli pentru autoritățile administrației publice și instituțiile publice, cu modificările și completările ulterioare.
20. ORDONANȚA DE URGENȚĂ A GUVERNULUI nr. 34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii, cu modificările și completările .
21. HOTĂRÂREA GUVERNULUI nr. 925/2006 pentru aprobarea normelor de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de achiziție publică din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii, cu modificările și completările ulterioare.
22. LEGEA nr. 53/2003 CODUL MUNCII (republicată).
23. HOTĂRÂREA GUVERNULUI nr. 497/2010 privind aprobarea Regulamentului de organizare și desfășurare a concursului și a examenului pentru ocuparea posturilor vacante și temporar vacante, precum și stabilirea criteriilor de evaluare a performanțelor profesionale individuale la promovare prin examen a personalului contractual din sistemul sanitar.
24. ORDINUL Ministrului Sănătății nr. 119/2010 privind aprobarea Criteriilor pentru clasificarea pe categorii a unităților și subunităților sanitare, stabilirea nivelului de salarizare pe grade, respectiv trepte de salarizare în cazul funcționarilor publici, pentru personalul cu funcții de conducere, precum și a indemnizației pentru îndeplinirea unor sarcini, activități și responsabilități suplimentare funcției de bază, cu modificările și completările ulterioare.

25. LEGE 284/2010 privind salarizarea unitara a personalului platit din fonduri publice, cu modificările și completările ulterioare.

26. LEGEA nr. 213/1998 privind proprietatea publică și regimul juridic al acesteia, cu modificările și completările ulterioare.

27. LEGEA NR. 307/2006 privind apărarea împotriva incendiilor, cu modificările și completările ulterioare.

28. HG nr.124/2013 privind Programele Naționale de Sănătate pentru anul 2013-2014

29. HG nr. 117/2013 pentru aprobarea contractului cadru privind condițiile acordării asistenței medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anul 2013-2014.

## **B. Din domeniul Managementului sanitar**

1. Scoala Nationala de Sanatate Publica si Management Sanitar – Managementul spitalului, Editura Public H Press, 2006.
2. Nicolescu o., Verboncu I., Fundamentele managementului organizatiei, Ed. TribunaEconomica, 2001.
3. Popa I, Management general, Editura ASE, 2005.
4. Popa I., Management strategic, Ed. Economica, 2005.

**PRESEDINTE**

**COMISIE CONCURS**

**Ec. PITICU MIRELA**

